

**PLAN DE GOBIERNO UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS 2016– 2018**  
**ISLENA PÉREZ DE PARRADO**

**UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS**

**PLAN DE GOBIERNO 2016 – 2018**  
**“UNILLANOS HACIA LA EXCELENCIA Y LA ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL”**

**ISLENA PÉREZ DE PARRADO**  
**Especialista en Administración Pública**  
**Mgs. Administración y Supervisión Educativa**

**VILLAVICENCIO**  
**SEPTIEMBRE DE 2015**

**PLAN DE GOBIERNO UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS 2016– 2018**  
**ISLENA PÉREZ DE PARRADO**  
**PRESENTACIÓN**

La Universidad de los Llanos habiendo sido creada para apoyar el proyecto de nación, en el que está inmersa la región de la Orinoquia, ha formado a través de sus cuarenta años de trayectoria, más de diez mil profesionales en distintas disciplinas académicas que han contribuido en acelerar los procesos de desarrollo regional.

Las dinámicas que rondan el mundo actual, hacen apremiante la necesidad de establecer procesos de formación que correspondan con sus problemáticas y potencialidades. La misión definida por su comunidad académica de “formar integralmente ciudadanos, profesionales y científicos”, vislumbra la concreción de realizaciones pertinentes para el entorno y reconocimientos a quienes eligen educarse en Universidad de los Llanos.

Siendo la Universidad un escenario estratégico de reflexión, cultura, conocimiento e innovación, le aboca mayor responsabilidad social en lo que corresponde a la forma de organizarse y administrarse. En este sentido, afortunadamente ésta también previo como parte de sus políticas la autoevaluación como mecanismo para alcanzar la excelencia académica. Es decir, las condiciones para dinamizar sus procesos misionales y alcanzar desarrollos altruistas están ya acordados y aprobados por todos los integrantes de la comunidad universitaria.

Esta situación se ve favorecida, al pertenecer a un sistema nacional dinámico y en plena vía de mejoramiento, es decir, existen derroteros que precisan el camino a seguir, haciendo más ágil y oportuno el transitar hacia la excelencia académica.

**El Plan de Gobierno 2016 – 2018 “UNILLANOS hacia la excelencia y a la acreditación institucional”**, proyecta afianzar la Universidad de los Llanos en el contexto local y nacional, a través de acciones delineadas en los planes de mejoramiento, PEI y Plan de Desarrollo y ampliando la satisfacción de nuestros principales usuarios (estudiantes, profesores, egresados y administrativos). Se compromete con estrategias, programas y metas factibles en el tiempo y los recursos, sin embargo, su ejecución permitirá apuntalar alcances significativos para la institución, su entorno y su propia comunidad.

En el período 2000 -2003, tiempo en el que actúe como rectora de esta institución, se definió el PEI, gestión de \$6.500 millones de pesos adicionales al presupuesto, modernización de la biblioteca, construcción y dotación auditorio Sede San Antonio, primera fase del laboratorio de idiomas, modernización maquinaria agrícola para las granjas, adecuación de centros de documentación y de lectura, creación espacios libres para el estudio independiente de los estudiantes, instalación de cableado estructurado para todo el campus Barcelona, construcción de nuevos laboratorios (química y biología), proyecto del polideportivo de Barcelona y un edificio de aulas. Con ello lo que quiero señalar es que en el tiempo de mi rectoría se propiciaron las condiciones para que en el 2005 se cumplieran “las condiciones iniciales” exigidas por el CNA para adelantar el proceso de acreditación y mostrar mi capacidad de gobernar con equidad, transparencia, eficiencia y eficacia.

Al cabo de estos años de trasegar en el proceso de acreditación de programas, la comunidad académica tiene mucha más conciencia de la necesidad de acreditarnos

**PLAN DE GOBIERNO UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS 2016– 2018**  
**ISLENA PÉREZ DE PARRADO**

institucionalmente, especialmente cuando se tienen cuatro programas acreditados de alta calidad. La legitimidad de un rector, su capacidad de gestión y un Consejo Superior y Académico idóneos, amplían la gama de posibilidades de alcanzar mayores logros. El PEI señala como política la acreditación institucional, sin embargo, éste es un propósito de mayor nivel que demanda acciones específicas a nivel estratégico, misional y de apoyo que aún no se han cumplido plenamente. Creo firmemente que la Universidad de los Llanos está atravesando las mejores condiciones para gestar con éxito todos los retos que el Sistema de Educación Superior demanda.

**PRINCIPIOS DE LA PROPUESTA DE GOBIERNO**

**Equidad:** Asegurar que las acciones adelantadas garanticen que todos los estamentos reciban beneficios, aplicando siempre la primacía del interés colectivo sobre el interés particular.

**Prioridad:** Planificar las acciones para atender los problemas en orden de prioridad.

**Transparencia:** Hacer uso de mecanismos que permitan procesos transparentes y fortalecimiento de valores éticos y morales en las acciones administrativas y académicas.

**Participación:** Propiciar la participación de todos los estamentos de la comunidad universitaria a través de procesos de reflexión, donde se establezcan metas comunes para el fortalecimiento de nuestra Universidad.

**Autonomía:** La autonomía se asume con la responsabilidad social que le corresponde al sistema de educación superior y al carácter público de la institución que se administra.

**Calidad:** búsqueda de la excelencia en todos los procesos y proyectos en pro de la acreditación Institucional.

**PROPÓSITO GENERAL DEL PLAN DE GOBIERNO**

Propiciar que todos los planes, procesos, proyectos y acciones vayan encaminados hacia la búsqueda de la acreditación institucional.

**POLITICA 1. CONSOLIDACION DE LA COMUNIDAD ACADÉMICA UNILLANISTA**

ESTRATEGIA	PROGRAMA	META	ACTIVIDADES
Cualificación del personal profesoral	Formación en maestrías y/o doctorados	80% profesores tiempo completo	Apoyo e incentivos.
	Capacitación en metodologías de enseñanza aprendizaje, manejo las TICs y proceso de autoevaluación.	80% de los profesores tiempo completo y 80% de los profesores cátedra.	Adelantar una capacitación cada semestre académico
	Beneficios y estímulos docentes para formación	Satisfacer el 40% de las solicitudes	Ofertar apoyos académicos para estimular la formación docente
	Afianzando la experiencia docente	1 Docente por facultad	Promoción de pasantías docentes en grupos de investigación.

**PLAN DE GOBIERNO UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS 2016– 2018**  
**ISLENA PÉREZ DE PARRADO**

	Fortalecimiento de una segunda lengua	50% de los profesores de tiempo completo	Inmersión en lengua extranjera, cursos y pasantías.
	Cualificación del personal profesoral en funciones académico administrativos	100% del personal profesoral en funciones académico administrativos	Capacitación en normatividad institucional y nacional, administrativa y gerencial.
	Programas de inducción y reinducción	100% de los profesores de tiempo completo y el 80% de los profesores catedráticos	Desarrollar programa de Inducción y reinducción al inicio de cada periodo académico.
Formalización de profesores de planta	Ampliación de planta de profesores	Gestión de un aumento del 10% en el número de docentes de planta con respecto a la planta actual	Gestionar ante el MEN y Min Hacienda la ampliación de la planta docente actual
	Relevo generacional	Un concurso de planta para ocupar las plazas vacantes.	Realizar convocatoria pública de las plazas vacantes.
	La investigación un derrotero.	70% de las convocatorias tendrán este norte	Se privilegiarán las convocatorias dirigidas a fortalecer las líneas de investigación y profundización de los programas, por tanto se valorará el mayor nivel de formación
	Egresados Unillanistas con méritos	10% de los mejor evaluados	Selección de los egresados de mejor rendimiento académico vinculados como profesores auxiliares de docencia
Estímulo a estudiantes excelentes de pregrado	Afianzando la competitividad profesional	1 Estudiante por programa académico	Promoción de cupos de pasantías con grupos de investigación regionales, nacionales
	Cualificación de graduados de programas de pregrado.	1 Estudiante por programa académico de pregrado	Estímulo al mejor promedio académico ponderado de carrera cursada. Con la exoneración del pago del 90% del pago de la matrícula en un programa de posgrado de la Universidad de los Llanos.

**PLAN DE GOBIERNO UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS 2016– 2018**  
**ISLENA PÉREZ DE PARRADO**

**POLITICA 1. CONSOLIDACIÓN DE LA COMUNIDAD ACADÉMICA UNILLANISTA**

ESTRATEGIA	PROGRAMA	META	ACTIVIDADES
Reconocimiento nacional de la producción académica producto de la investigación	Visibilidad de la investigación	2 Nuevos grupos de investigación categorizados en Colciencias	Apoyo institucional a los grupos de investigación.
		Consolidación del 80% de los grupos categorizados.	
		Incrementar en un 10% la publicación de artículos en revistas indexadas	
		Incrementar 10% el registro de grupos de investigación en Colciencias	
Aumentar la calidad de bienestar y comodidad de la comunidad	Bienestar un derecho	Aumentar la participación de los integrantes de la comunidad académica y universitaria	Desarrollar proyectos de bienestar que apunten a la formación integral
		Un evento anual	Fomentar eventos culturales artísticos y de referencia regional
		(25%) de los estudiantes se benefician	Brindar apoyo socio económico a los estudiantes que cumplan los requisitos establecidos por la institución
		Involucrar a mayor número de	Ampliar la difusión de los

**PLAN DE GOBIERNO UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS 2016– 2018**  
**ISLENA PÉREZ DE PARRADO**

		usuarios	servicios de bienestar a la comunidad.
		Creación de 2 zonas de descanso.	Construcción y adecuación de zonas
Nacionalización/Internacionalización Institucional	La visibilizarían como academia	Presencia de profesores en movilidad saliente de mediano y largo plazo e incorporación de profesores extranjeros en movilidad entrante	Aumentar y/o activar el número de convenios y alianzas.  Ampliar el programa de movilidad
		Aumento de estudiantes en movilidad al 5% del total institucional	Brindar apoyo socio económico a los estudiantes que cumplan los requisitos establecidos por la institución  Aumentar el número de convenios y alianzas.

**POLITICA 2. AUTOEVALUACIÓN PERMANENTE EN BÚSQUEDA DE LA EXCELENCIA**

<b>ESTRATEGIA</b>	<b>PROGRAMA</b>	<b>META</b>	<b>ACTIVIDADES</b>
Autoevaluación, un camino hacia la excelencia académica	Renovación de registros calificados	100% de los programas con registro calificado	Adelantar el proceso de renovación de registros calificados ante CONACES
	Acreditación de programas	Mantener el reconocimiento de los 4 programas Acreditados de alta calidad por parte del	Implementar la mejora continua de los programas acreditados y re acreditada.

**PLAN DE GOBIERNO UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS 2016– 2018**  
**ISLENA PÉREZ DE PARRADO**

		CNA.	Definir y adelantar la autoevaluación con miras de la acreditación de alta calidad en programas
		Reconocimiento de Alta calidad de 2 programas académicos	Definir y adelantar la autoevaluación con miras de la acreditación de alta calidad en programas
Auditorías de control y calidad	Sistema de gestión de calidad	Auditorías de control con la periodicidad según norma	Poner en marcha el modelo estándar de control interno MECI
	Autocontrol	Un programa institucional de autocontrol	Implementar la cultura de planificación y autocontrol fortalecer la estructuras y hacerlas más eficientes

**POLÍTICA 3. COHERENCIA CONTEXTUAL EN LOS PROYECTOS DE INTERVENCIÓN Y TRANSFORMACIÓN DE LA REALIDAD**

<b>ESTRATEGIA</b>	<b>PROGRAMA</b>	<b>META</b>	<b>ACTIVIDADES</b>
Diversificación de la oferta académica	Nuevos programas de pregrado	1 Programa creado	Diseño de programas de pregrado de carácter nocturno
		1 Programa creado	Diseño de programas de pregrado según la necesidad del contexto.
		1 Programa creado	Diseño de un programa de pregrado de carácter distancia tradicional
	Nuevos programas de postgrado	4 Programas	Puesta en marcha de las especializaciones y/o maestrías según la necesidad el contexto.
	Realizar las reformas curriculares necesarias para la doble titulación	2 programas con núcleos comunes para doble titulación	Adaptación de programas que permitan la doble titulación de los estudiantes
Aumento de la oferta educativa con calidad para toda la Orinoquia	Oferta de nuevos cupos en pregrado	80 nuevos cupos semestralmente a partir del 2º periodo del 2017	Disponer de nuevos cupos en pregrado a partir del 2º periodo del 2017 presencia institucional en los departamentos de la Orinoquia, aumento del número de programas de pregrado en educación a distancia, extensión de

**PLAN DE GOBIERNO UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS 2016– 2018**  
**ISLENA PÉREZ DE PARRADO**

			programas acreditados.  Fortalecimiento de la sede de Granada
	Oferta de nuevos cupos en posgrado	30 nuevos cupos en posgrado a partir del 1er periodo del 2017	Disponer de nuevos cupos a partir del 1er periodo del 2017.  Presencia institucional en los departamentos de la Orinoquia, aumento del número de programas de posgrado en educación a distancia, extensión de programas acreditados.
Mantener la oferta de los CERES	Los CERES una estrategia integracionista	Se mantiene el 7% del total de la oferta académica	Mantener activa la oferta a través de esta modalidad, garantizando la firma de los convenios con instituciones de carácter universitario

**POLÍTICA 3. COHERENCIA CONTEXTUAL EN LOS PROYECTOS DE INTERVENCIÓN Y TRANSFORMACIÓN DE LA REALIDAD**

<b>ESTRATEGIA</b>	<b>PROGRAMA</b>	<b>META</b>	<b>ACTIVIDADES</b>
Fortalecimiento del sistema de investigaciones	Excelencia investigativa	Diseño e implementación de la política de investigación institucional	Construcción colectiva de la política de investigación institucional
			Construcción colectiva de programas de investigación por facultades
			Institucionalización de la política de investigación institucional
			Capacitación y/o actualización en metodologías para la presentación de proyectos a convocatorias externas a nivel Nacional e internacional.
		Incrementar los productos de nuevo conocimiento en el ámbito académico y social	Desarrollar productos de nuevo conocimiento en el ámbito académico
			Desarrollar productos de nuevo conocimiento en el ámbito social
Investigación para el desarrollo regional	Incentivar el desarrollo de investigaciones de alto impacto que dé respuesta a las		



**PLAN DE GOBIERNO UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS 2016– 2018**  
**ISLENA PÉREZ DE PARRADO**

			necesidades del contexto regional y del país.
			Desarrollar proyectos investigativos Universidad Empresa- Estado.
		Incrementar el número de docentes de tiempo completo en proyectos de investigación	Mantener anualmente profesores activos en la investigación
	Alianzas estratégicas que incrementen los recursos institucionales para la investigación.	Establecer alianzas estratégicas de orden regional, nacional e internacional que fortalezcan los ingresos de recursos destinados a la investigación.	Gestionar proyectos externos a nivel regional que financien la investigación.
			Gestionar proyectos externos a nivel Nacional que financien la investigación
			Gestionar proyectos externos a nivel internacional que financien la investigación

**POLÍTICA 3. COHERENCIA CONTEXTUAL EN LOS PROYECTOS DE INTERVENCIÓN Y TRANSFORMACIÓN DE LA REALIDAD**

ESTRATEGIA	PROGRAMA	META	ACTIVIDADES
Integración de los egresados al desarrollo regional	Potenciando la inserción de los egresados al desarrollo regional	Consolidar el sistema de información de egresados	Fortalecimiento de la oficina de egresados
		Consolidar una red de comunicación y encuentros	Fortalecer las asociaciones de egresados
		Institucionalizar la bolsa de empleo por área de conocimiento	Establecer bolsas de empleo por área de formación
		Aumentar 30% la participación de los egresados en los beneficios	Socializar los beneficios y estímulos brindados por la institución a los egresados
		Establecer la reglamentación	Ampliar los espacios académicos para la participación en las comunidades científicas
		5% de los egresados beneficiados	Adelantar convenios con entidades prestadoras servicios de recreación y deporte, salud y bancos para obtener beneficios para los egresados Unillanistas

**PLAN DE GOBIERNO UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS 2016– 2018**  
**ISLENA PÉREZ DE PARRADO**

Empoderamiento de la docencia, la investigación y la proyección social	Difusión de los resultados de la investigación y la proyección social	Evento semestral	Promover la demanda de los productos resultados de la investigación
		1 Semestral	Oferta de programas de educación continua
		1 Publicación de trabajos académicos por facultad	Estimular y apoyar las publicaciones de carácter cultural y científico
	Sinergia regional para la solución de problemas	Aumentar en un 20% el número de convenios	Generar y mantener convenios estratégicos con entidades del orden nacional y regional que fecunden la investigación
		La Universidad es líder de este proceso	Mantener activa la alianza Universidad-Empresa- Estado
		Participar en el 80% de las convocatorias	Mantener y ampliar la participación en convocatorias y proyectos regionales
		Ser líder en este comité	Participar en el comité departamental de CODECYT.

**POLÍTICA 3. COHERENCIA CONTEXTUAL EN LOS PROYECTOS DE INTERVENCIÓN Y TRANSFORMACIÓN DE LA REALIDAD**

ESTRATEGIA	PROGRAMA	META	ACTIVIDADES
Empoderamiento de la docencia, la investigación y la proyección social	Internacionalización un camino a construir	Participación en una red por facultad	Establecer redes académicas nacionales e internacionales
		Un profesor visitante	Identificación de oportunidades en investigación, formación y recursos hacia las unidades académicas.
		1 Participación en ponencias internacionales anual	
		20% de los estudiantes reciben esta formación	Abrir espacios académicos para el aprendizaje de una segunda lengua a los estudiantes Unillanistas.
		Un semestralmente Curso	Ofertar cursos de formación en otros idiomas

**PLAN DE GOBIERNO UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS 2016– 2018**  
**ISLENA PÉREZ DE PARRADO**

		Definición de competencias y créditos pertinentes y flexibles	Revisión y ajuste de los currículos para hacerlos más competitivos a nivel nacional e internacional
	Portafolio de servicios	20% de incremento de inscritos	Fomentar la demanda académica de los actuales programas de la universidad
		30% de incremento de los recursos recibidos por esta actividad	Fomentar la venta de servicios especializados

**POLITICA 4. GESTIÓN EDUCATIVA Y CULTURA DE LA PLANEACIÓN**

<b>ESTRATEGIA</b>	<b>PROGRAMA</b>	<b>META</b>	<b>ACTIVIDADES</b>
Medios logísticos y de apoyo al desarrollo institucional y de la academia	Infraestructura física	100% construcción del edificio	Construcción y dotación de edificio de aulas en la sede San Antonio.
		Mantenimiento priorizado de los laboratorios	Diseño de un plan de mantenimiento priorizado para los laboratorios
			Implementación del plan de mantenimiento
		Activar el proceso jurídico	Consolidar el proceso jurídico de recuperación del terreno aledaño al club Villavicencio
		50% mejorado	Fortalecer las construcciones de los centros de producción agropecuaria
		Ampliar un 30% los metros construidos actualmente disponibles	Responder a los requerimientos de habilitación y construcción de espacios físicos de los planes de mejoramiento de los programas en proceso de acreditación de calidad.
		50% de mejores espacios	Modernizar los espacios físicos dedicados a salas de cómputo e internet.
		Incrementar en un 40% capacidad de consulta	Habilitar y ampliar la capacidad física actualmente disponible para la biblioteca de la sede San Antonio

**PLAN DE GOBIERNO UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS 2016– 2018**  
**ISLENA PÉREZ DE PARRADO**

		Construcción de edificio de aulas	Dinamizar la construcción de un nuevo edificio de aulas que supla la deficiencia y potencie la oferta de nuevos programas
	Infraestructura tecnológica	100% de disponibilidad en la sede Barcelona y San Antonio	Hacer el montaje del internet inalámbrico y mejorar el servicio
		Formulación y gestión del proyecto	Proyectar el montaje de la plataforma virtual para adelantar la modalidad de formación a distancia

**POLITICA 4. GESTION EDUCATIVA Y CULTURA DE LA PLANEACION**

<b>ESTRATEGIA</b>	<b>PROGRAMA</b>	<b>META</b>	<b>ACTIVIDADES</b>
Medios logísticos y de apoyo al desarrollo institucional y de la académica	Medios educativos	Cubrir el 50% de las necesidades de cada laboratorio	Fortalecer la dotación de equipos y materiales para cada uno de los laboratorios
		Cubrir 50% de las necesidades	Fortalecer la dotación de medios audiovisuales a las unidades académicas
		50% de los equipos de cómputo	Modernizar los equipos de cómputo al servicio de los docentes y de los estudiantes
		30% de renovación de la disponibilidad actual	Actualización y adquisición de libros impresos y digitales
		100% del total de las salas	Dotación de las salas de ayudas educativas
		20% de incorporación de las TICs en los programas académicos	Adaptar espacios con medios interactivos que favorezcan la aplicación de las TICs en los programas académicos.
Prevención de riesgos físicos y ambientales	Plan de mantenimiento físico, tecnológico y de equipos	Realización de un estudio	Iniciar el montaje de renovación de cambios de redes de acueducto y alcantarillado
		Plan anualizado de mantenimiento	Formular un plan de mantenimiento que contribuya con la oportuna oferta de servicios
Dinamizar el crecimiento de la	Mejorando los procesos de cambio	Reglamentación e implementación de la nueva estructura orgánica	Ajustar la estructura orgánica para responder a los nuevos retos del sistema

**PLAN DE GOBIERNO UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS 2016– 2018**  
**ISLENA PÉREZ DE PARRADO**

universidad		Actos administrativos	Evaluar las situaciones de ajuste normativo a nivel institucional y por unidades académicas
		Ajuste de funciones y trámites en un 40%	Hacer eficiente y eficaz los trámites administrativos
Consolidación del actual sistema de información académico, financiero y administrativo	Sistemas de información académico, financiero y administrativo	Aumentar en un 20% la satisfacción de los usuarios del sistema	Mejorar el actual sistema de información
		2 Procesos automatizados	Automatizar procesos académicos y administrativos que aún se desarrollan manualmente

**POLITICA 4. GESTION EDUCATIVA Y CULTURA DE LA PLANEACION**

<b>ESTRATEGIA</b>	<b>PROGRAMA</b>	<b>META</b>	<b>ACTIVIDADES</b>
Consolidación del actual sistema de información académico, financiero y administrativo	Sistemas de información académico, financiero y administrativo	Instalación de módulos de consulta en las unidades académicas	Descentralizar el reporte de datos académicos en las unidades académicas para que hagan control del desempeño y permanencia de sus estudiantes
		Módulo actualizado	Modernizar el tablero de consulta para la toma de decisiones y reporte de información a usuarios internos y externos
		Montaje del centro de costos	Mejorar el centro de costos de ingresos y egresos para un mejor control
Capacitación administrativa, un camino a la modernidad del servicio	Servicio administrativo idóneo	Formulación del plan de capacitación	Definir los temas administrativos estratégicos para la modernización del servicio
		Actividad formativa por año	Adelantar alianzas estratégicas gubernamentales para adelantar la capacitación in situ
	Finanzas planificadas	Formulación de proyectos	Ampliar la posibilidad de recursos con la formulación de proyectos de inversión
		Incrementar 20% las rentas administradas	Gestionar ante organizaciones nacionales y regionales la cofinanciación de proyectos de inversión estratégicos para las partes que redunde en la

**PLAN DE GOBIERNO UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS 2016– 2018**  
**ISLENA PÉREZ DE PARRADO**

			ampliación de las rentas administradas
		Ingresos de recursos por esta fuente de financiamiento	Adelantar ante la asamblea departamental y el gobierno del Meta, la consolidación de los recursos de estampilla
Rendición de cuentas	de Votos de confianza	(1) Informe anual	Informar periódicamente a la comunidad universitaria sobre los resultados de la gestión y compromisos
		Reducir en un 10% el número de hallazgos de las auditorías	Fortalecer el hábito del autocontrol.
		1 Publicación semestral	Publicar periódicamente los resultados de la gestión



ISLENA PEREZ DE PARRADO.  
 C.C 21226674